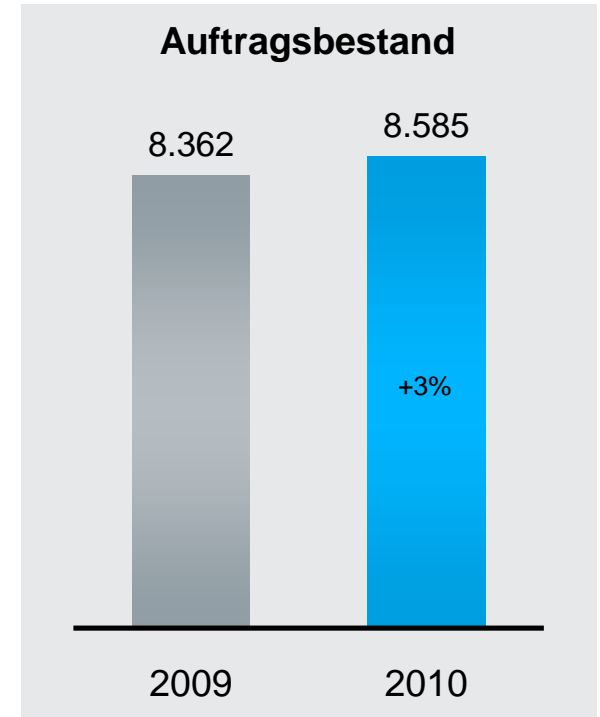
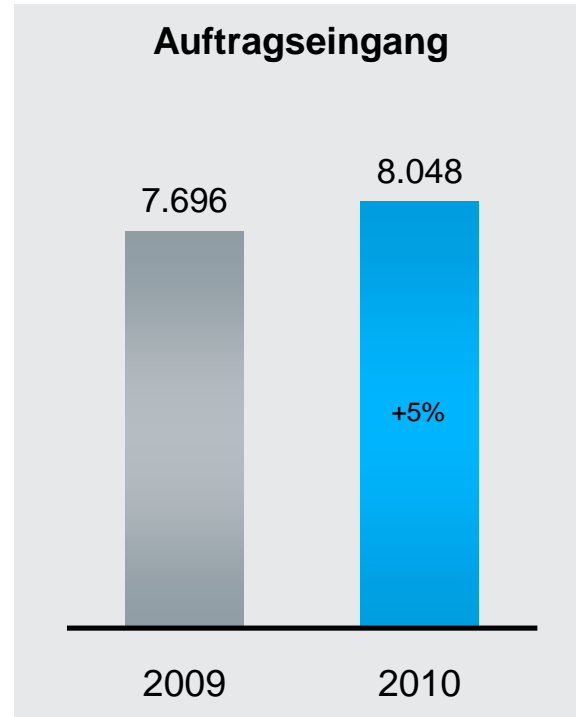
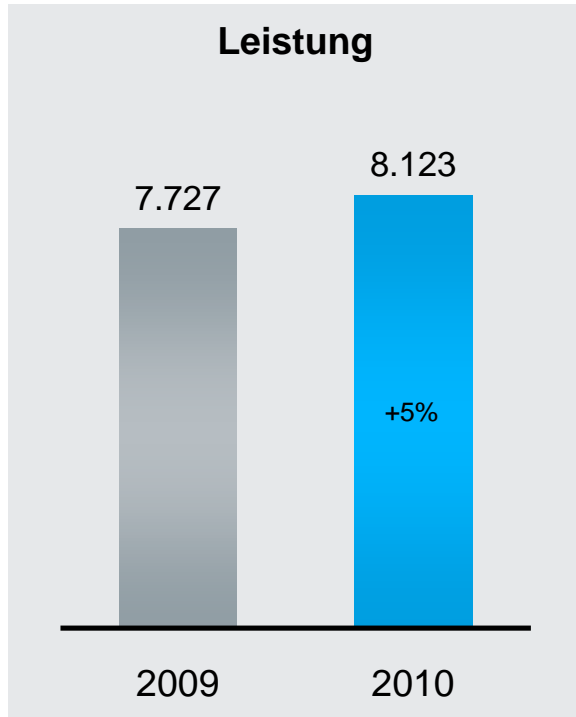


# Hauptversammlung 2011

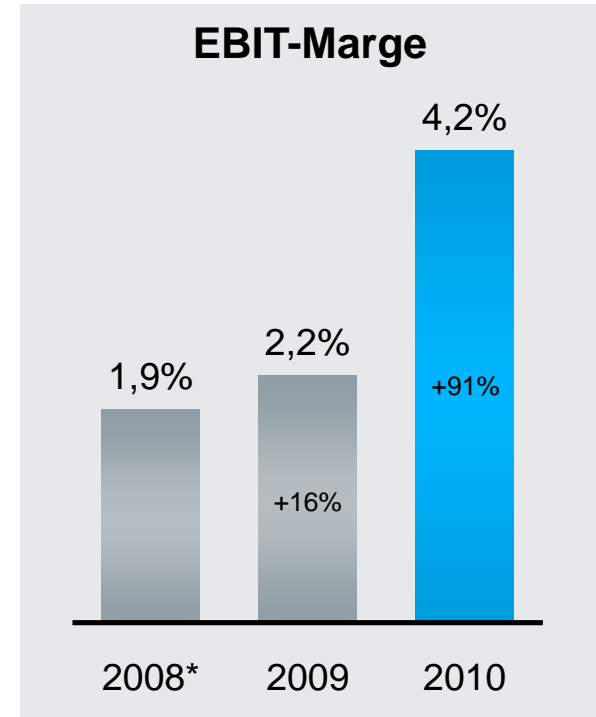
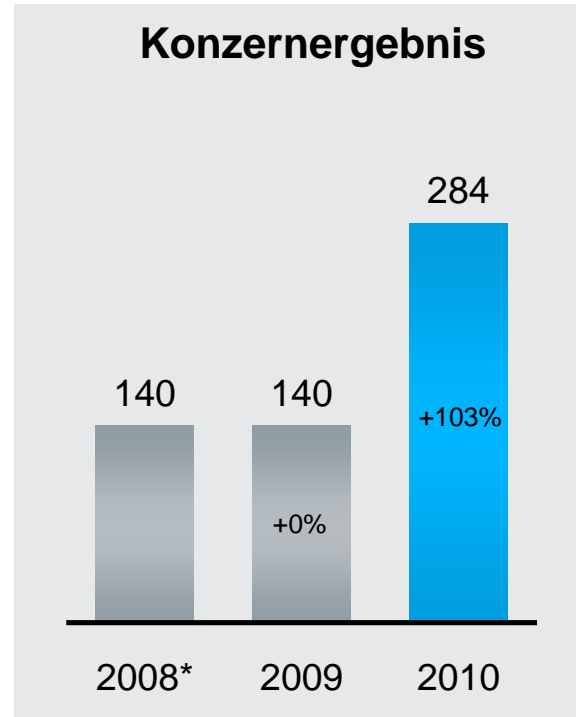
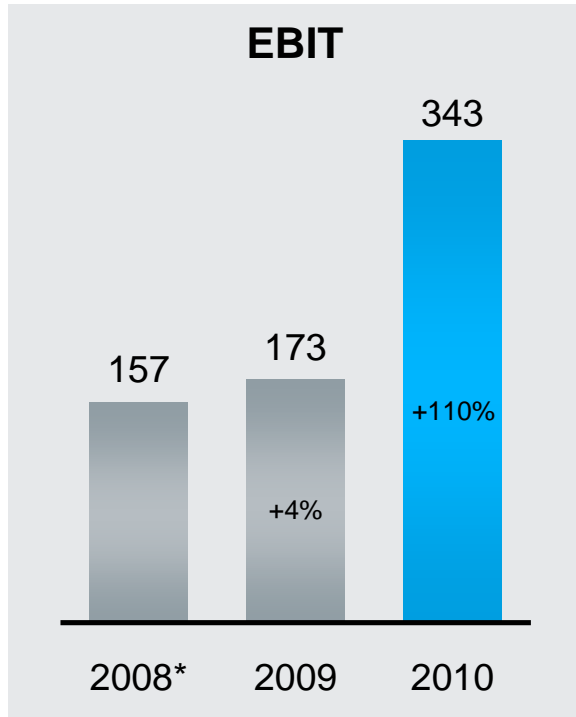


# Leistung, Auftragseingang und Auftragsbestand 2009 – 2010 (in Mio. EUR)



# EBIT und Konzernergebnis 2008 – 2010

(in Mio. EUR)



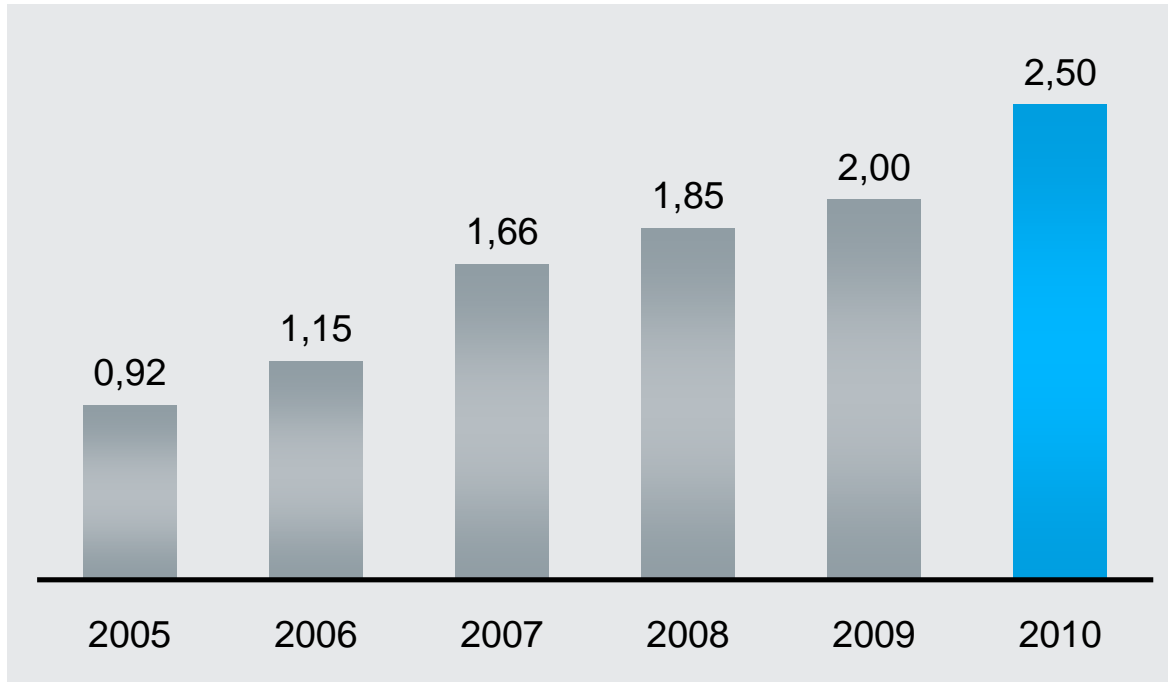
\* bereinigt um Veräußerungsgewinn Razel

# Konzernergebnis

## 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010
<b>Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern (EBIT)</b>	<b>173</b>	<b>343</b>
Zinsergebnis	-38	-40
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b>135</b>	<b>303</b>
Ertragsteuern	-52	-95
<b>Ergebnis nach Ertragsteuern aus fortzuführenden Aktivitäten</b>	<b>83</b>	<b>208</b>
<b>Ergebnis nach Ertragsteuern aus nicht fortzuführenden Aktivitäten</b>	<b>60</b>	<b>79</b>
Ergebnis nach Ertragsteuern	143	287
davon Ergebnisanteile anderer Gesellschafter	3	3
<b>Konzernergebnis</b>	<b>140</b>	<b>284</b>

# Dividendenentwicklung 2005 – 2010 (in EUR)



2005 – 2008 entsprechend der Kapitalerhöhung angepasst

# Kapitalrendite

## 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	Capital Employed (in Mio. EUR)		ROCE (in Prozent)		Wertbeitrag (in Mio. EUR)	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010
Fortzuführende Aktivitäten	1.748	2.080	12,5	20,2	35	213
Nicht fortzuführende Aktivitäten	177	328	46,2	34,2	63	79
<b>Konzern</b>	<b>1.925</b>	<b>2.408</b>	<b>15,6</b>	<b>22,1</b>	<b>98</b>	<b>292</b>

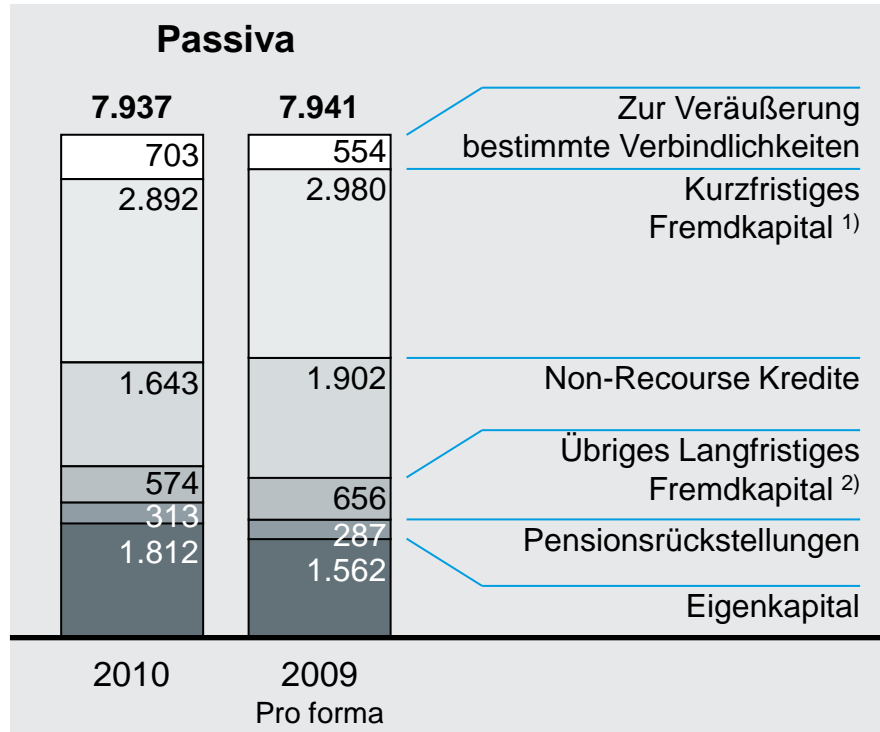
# Konzernbilanz Aktiva

## 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

<b>Aktiva</b>		
Zur Veräußerung bestimmte Vermögenswerte	<b>7.941</b>	<b>7.937</b>
	761	1.050
Liquide Mittel	635	537
Kurzfristige Vermögenswerte	1.923	1.890
Langfristige Vermögenswerte	4.622	4.460
	<b>2009</b>	<b>2010</b>
	Pro forma	

# Konzernbilanz Passiva

## 2009 – 2010 (in Mio. EUR)



1) davon Finanzschulden 89 (Vorjahr: 18) Mio. €

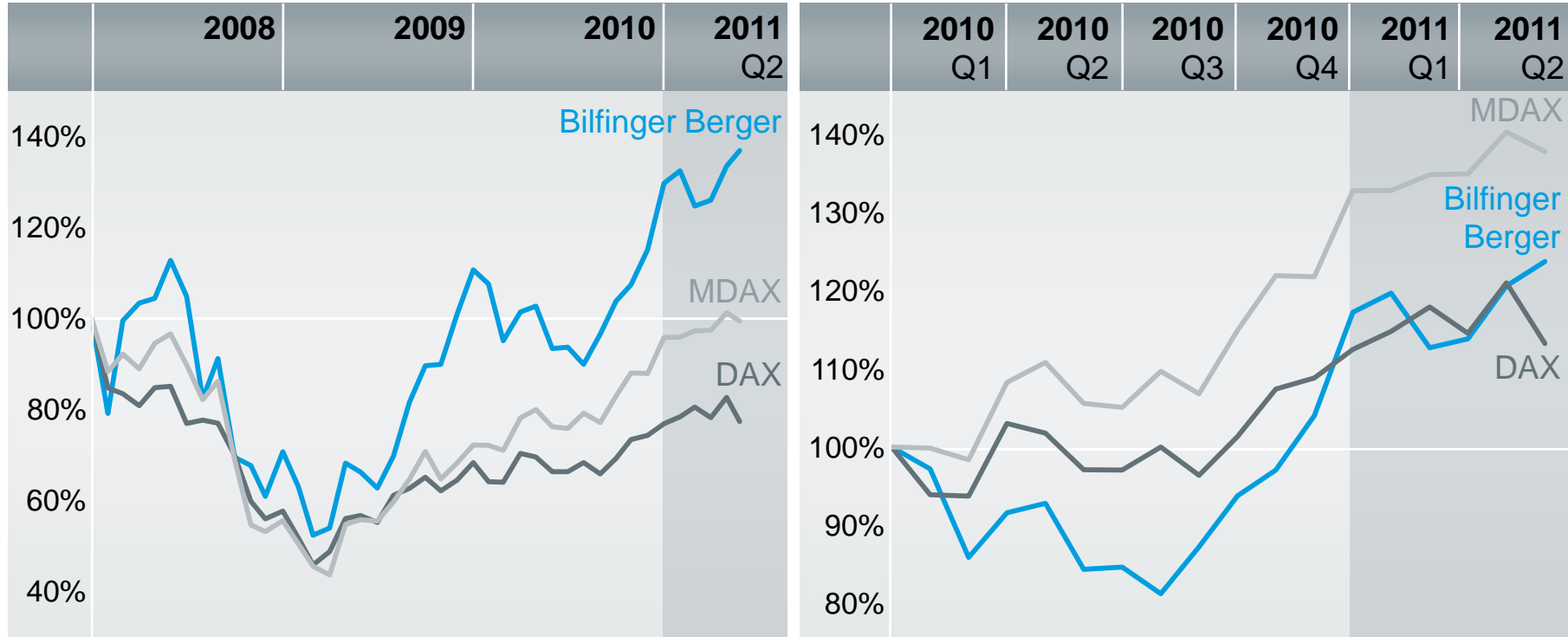
2) davon Finanzschulden 183 (Vorjahr: 269) Mio. €

# Kapitalflussrechnung

## 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010
<b>Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit fortzuführender Aktivitäten</b>	<b>365</b>	<b>245</b>
Netto-Mittelabfluss für Sachanlagen / Immaterielle Vermögenswerte	-122	-123
Einzahlungen aus Abgängen von Finanzanlagen	17	35
<b>Free Cashflow fortzuführender Aktivitäten</b>	<b>260</b>	<b>157</b>
Investitionen in Finanzanlagen	-361	-202
Mittelzufluss / -abfluss aus Finanzierungstätigkeit fortzuführender Aktivitäten	172	-97
<b>Zahlungswirksame Veränderung der Liquiden Mittel fortzuführender Aktivitäten</b>	<b>71</b>	<b>-142</b>
Zahlungswirksame Veränderung der Liquiden Mittel nicht fortzuführender Aktivitäten	-25	124
Sonstige Wertänderungen	32	63
<b>Veränderung der Liquiden Mittel</b>	<b>78</b>	<b>45</b>
Als Vermögen nicht fortzuführender Aktivitäten ausgewiesene Liquide Mittel	0	306
<b>Liquide Mittel am 31. Dezember</b>	<b>798</b>	<b>537</b>

# Aktienperformance



# Kennzahlen Industrial Services

## 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Leistung	2.249	2.932	+30
Auftragseingang	2.402	3.253	+35
Auftragsbestand	2.040	2.601	+28
Investitionen Sachanlagen	49	73	+49
<b>EBIT</b>	<b>118</b>	<b>134</b>	<b>+14</b>

# Kennzahlen Industrial Services

## 3/2010 – 3/2011 (in Mio. EUR)

	3/2010	3/2011	% gg. Vj.
Leistung	660	732	+11
Auftragseingang	785	844	+13
Auftragsbestand	2.332	2.658	+14
Investitionen Sachanlagen	12	11	-8
<b>EBIT</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>+11</b>

# Kennzahlen Power Services

## 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Leistung	1.017	1.106	+9
Auftragseingang	1.024	1.281	+25
Auftragsbestand	1.137	1.371	+21
Investitionen Sachanlagen	28	33	+18
<b>EBIT</b>	<b>73</b>	<b>83</b>	<b>+14</b>

# Kennzahlen Power Services

## 3/2010 – 3/2011 (in Mio. EUR)

	3/2010	3/2011	% gg. Vj.
Leistung	260	252	-3
Auftragseingang	286	333	+16
Auftragsbestand	1.198	1.445	+21
Investitionen Sachanlagen	6	2	-67
<b>EBIT</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>+6</b>

# Kennzahlen Building and Facility Services 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Leistung	2.529	2.333	-8
Auftragseingang	2.481	2.379	-4
Auftragsbestand	2.181	2.217	+2
Investitionen Sachanlagen	17	13	-24
<b>EBIT</b>	<b>58</b>	<b>80</b>	<b>+38</b>

# Kennzahlen Building and Facility Services

## 3/2010 – 3/2011 (in Mio. EUR)

	3/2010	3/2011	% gg. Vj.
Leistung	490	486	-1
Auftragseingang	735	567	-23
Auftragsbestand	2.443	2.284	-7
Investitionen Sachanlagen	2	2	0
<b>EBIT</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>+50</b>

# Kennzahlen Construction

## 2009 – 2010 (in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Leistung	1.938	1.725	-11
Auftragseingang	1.749	1.054	-40
Auftragsbestand	2.962	2.323	-22
Investitionen Sachanlagen	38	20	-47
<b>EBIT</b>	<b>-73</b>	<b>31</b>	

# Kennzahlen Construction

## 3/2010 – 3/2011 (in Mio. EUR)

	3/2010	3/2011	% gg. Vj.
Leistung	336	352	+5
Auftragseingang	194	186	-4
Auftragsbestand	2.770	2.127	-23
Investitionen Sachanlagen	5	2	-60
<b>EBIT</b>	<b>-3</b>	<b>2</b>	

# Kennzahlen Concessions

## 2009 – 2010 (Anzahl / in Mio. EUR)

	2009	2010	% gg. Vj.
Projekte im Portfolio	26	29	+12
davon im Bau	8	10	+25
Eigenkapitalbindung	340	358	+5
davon eingezahlt	140	160	+14
Net Present Value	202	268	+33
<b>EBIT</b>	<b>14</b>	<b>40</b>	<b>+186</b>

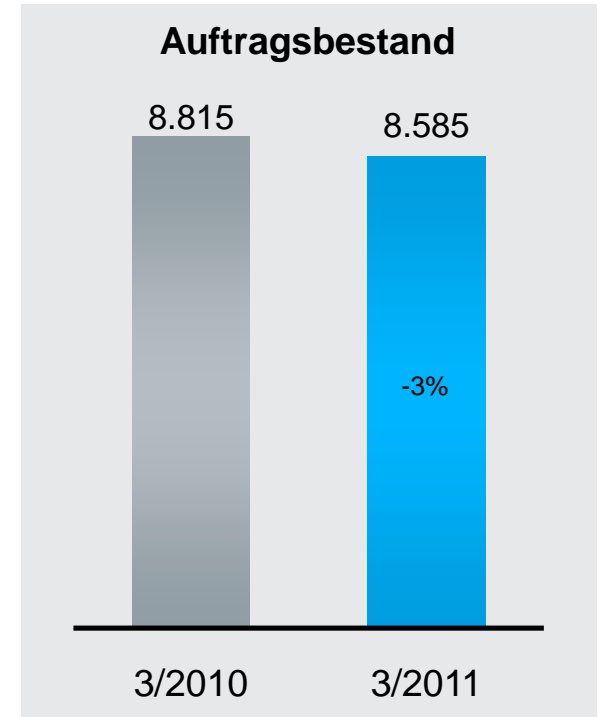
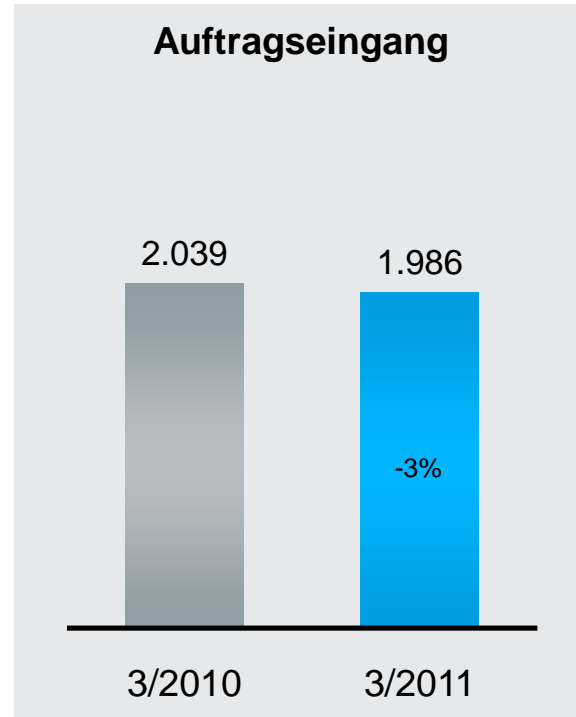
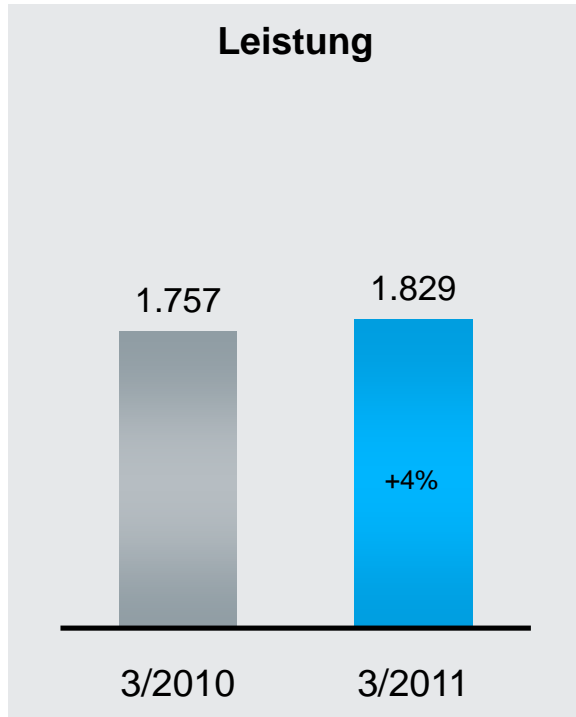
# Kennzahlen Concessions

## 3/2010 – 3/2011 (Anzahl / in Mio. EUR)

	3/2010	3/2011	% gg. Vj.
Projekte im Portfolio	27	30	+11
davon im Bau	9	11	+22
Eigenkapitalbindung	364	362	-1
davon eingezahlt	167	164	-2
<b>EBIT</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>+25</b>

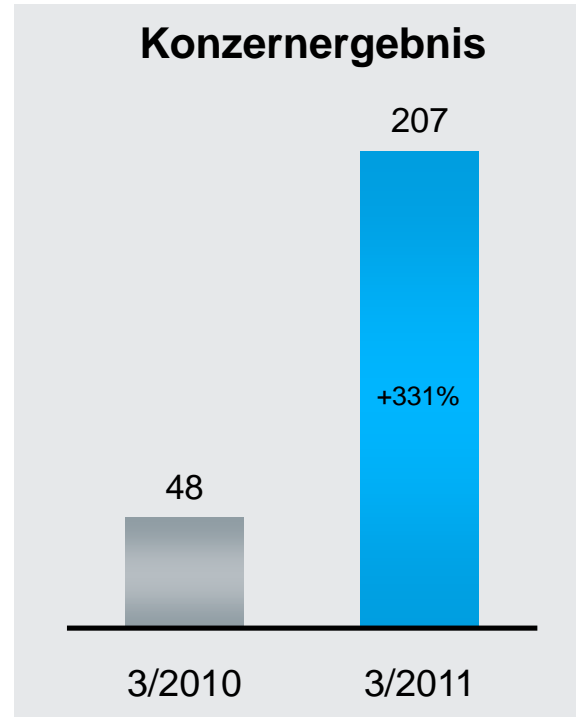
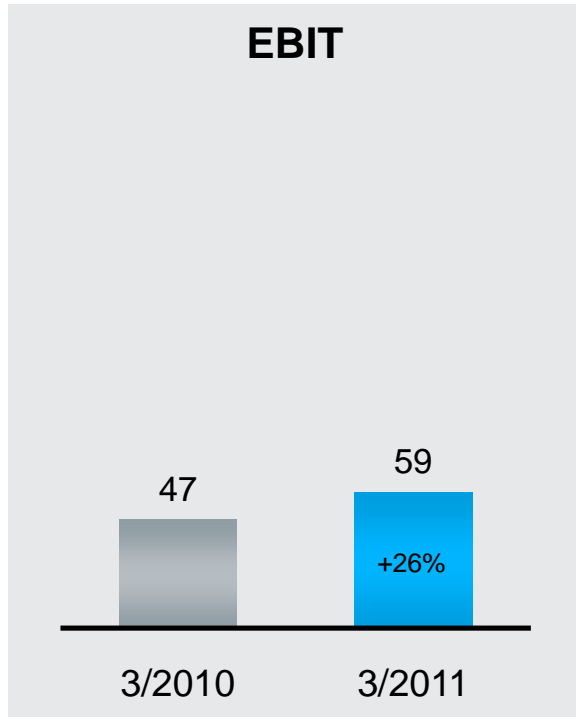
# Leistung, Auftragseingang und Auftragsbestand

3/2010 – 3/2011 (in Mio. EUR)



# EBIT und Konzernergebnis

3/2010 – 3/2011 (in Mio. EUR)



- Leistung mindestens in der Größenordnung des Jahres 2010
- EBIT mindestens in der Größenordnung des Jahres 2010
- Konzernergebnis erheblich über dem Wert des Jahres 2010

# Hauptversammlung 2011

